



€ 302.000 azioni Fiat S.p.A. ordinarie (0,03% della categoria)

- (299) 1.670 azioni Fiat S.p.A. di risparmio (11,16% della categoria)

Aumenti di capitale:

- (59) 100 mila Sanpaolo

- (72) 100 mila Juventus Football Club

Cessione di 12.857.142 azioni ordinarie Intesa Sanpaolo (0,08% del capitale ordinario)

Cessione dell'Immobile di Corso Matteotti 26

Dividendi distribuiti da EXOR S.p.A.

Altre variazioni

- (38) 233 spese generali nette, ricorrenti (escluso il costo figurativo del Piano di stock option EXOR)

- (5) 161 (oneri) proventi e spese generali, non ricorrenti (escluso l'adeguamento al fair value del Piano di stock option EXOR)

- (2) 100 poste e tasse indirette

- (0) 71 oneri finanziari netti

- (2) 10 pagamento stock option Alpitour

- (1) 15 variazioni nette

Variazioni nette dell'esercizio 31 dicembre 2011

(a) Includono la valorizzazione degli Interest Rate Swap su finanziamenti per -€ 23,7 milioni e la variazione dei

Raccordo tra i dati del bilancio separato di EXOR S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo

Come richiesto dalla Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, di seguito si evidenzia il raccordo tra

il Patrimonio netto

Bilancio separato di EXOR S.p.A. delle partecipazioni e i corrispondenti patrimoni netti alla fine dell'esercizio precar-

riamente indicati nella voce "Raccordi" del bilancio consolidato e nella voce "Raccordi" del bilancio separato di EXOR S.p.A.

Il bilancio consolidato del Gruppo EXOR (attribuibile ai Soci della Controllante)